

# Contrôle de gestion

## Infos pratiques

---

- > ECTS : 3,0
- > Nombre d'heures : 24,0
- > Langue(s) d'enseignement : Français
- > Niveau d'étude : BAC +3
- > Période de l'année : Enseignement sixième semestre
- > Méthodes d'enseignement : En présence
- > Forme d'enseignement : Cours magistral et Travaux dirigés
- > Ouvert aux étudiants en échange : Oui
- > Composante : Sciences sociales et administration

## Présentation

---

Le contrôle de gestion ne se limite pas à un processus de contrôle à posteriori. Ce cours présente le contrôle de gestion comme un moyen de maîtriser une organisation, de développer des actions correctrices en liaison avec une stratégie, d'adapter plutôt que d'optimiser. Après une présentation critique de la discipline et des pratiques professionnelles qui y sont associées, les étudiants se familiariseront avec les techniques d'analyse les plus courantes (Élaboration des budgets, post-évaluation, analyse des écarts), qui font l'objet d'applications concrètes lors des travaux dirigés.

## Objectifs

---

Ce cours a pour double objectif de proposer aux étudiants une présentation critique du contrôle de gestion et de leur donner les moyens de maîtriser les techniques qui y sont associées. Des supports documentaires sont présents à chaque étape. Les apports théoriques et méthodologiques sont illustrés, pour chaque ensemble de notions, par un cas pratique.

## Évaluation

---

Session 1 :

- \_Valorisation de la participation en cours, lors de la correction des cas pratiques notamment.
- \_Épreuve sur table en fin de semestre

Session 2 :

- \_Épreuve écrite

## Pré-requis nécessaires

---

Disposer de capacités de travail et de réflexion, collectives et en autonomie.

Maîtriser la prise de notes en séance

Présenter un intérêt pour le monde de l'entreprise et les sciences de gestion

## Compétences visées

---

Mobiliser des compétences d'expression écrite et orale en français afin de pouvoir argumenter un raisonnement en contrôle de gestion.

Construire, lire et analyser les documents retraçant le contrôle de gestion d'une entreprise.

Porter un regard critique sur la discipline et les outils de gestion qui y sont associés.

## Bibliographie

---

BERLAND N. ; DE RONGE Y., Contrôle de gestion, perspectives stratégiques et managériales, éd. Pearson, Paris, 2019.

BERLAND N. ; Contrôle budgétaire, éd. La Découverte, Paris, 2002 (Repères).

BURLAUD D. et MARGOTTEAU E., DCG11 Contrôle de gestion, coll. LMD Expertise Comptable, éd. Foucher, Paris, dernière édition

HORNGREN C., Contrôle de gestion et gestion budgétaire, éd. Pearson Éducation, Paris, 2009.  
Revue Comptabilité, contrôle, audit

## Ressources pédagogiques

---

Supports de cours, textes et cas pratiques distribués en séance, également disponibles en ligne.

## Contact(s)

### > Fabrice Bondoux

Responsable pédagogique  
fbondoux@parisnanterre.fr