

# Contrôle de gestion - Apprentissage

## Mention : Contrôle de gestion et audit organisationnel - Apprentissage [Master]

### Infos pratiques

- > Composante : Sciences économiques, gestion, mathématiques et informatique
- > Durée : 2 ans
- > ECTS : 120
- > Ouvert en alternance : Oui
- > Formation accessible en : Contrat apprentissage, Contrat de professionnalisation, Formation continue, Formation initiale
- > Formation à distance : Non

LABORATOIRE(S) PARTENAIRE(S)

[Centre d'Etudes et de Recherches sur les Organisations et la Stratégie - CEROS Université Paris Nanterre](#)

- > Durée moyenne de la formation :  
M1 Contrôle de gestion : 412 h  
M2 Contrôle de gestion : 362 h

### Présentation

#### Présentation

Le parcours Contrôle de gestion de la mention de master CGAO existe depuis 1997 et propose un rythme d'alternance propice à une excellente intégration professionnelle.

La formation comporte au premier semestre un large tronc académique assurant des acquis solides dans les disciplines du contrôle, des SI et des méthodes d'analyse des données, de la stratégie et de l'audit ou du management des risques avant une spécialisation en contrôle de gestion où la dimension digitale et systèmes d'information est déterminante. Cette spécialisation est renforcée par les interventions de plusieurs experts

professionnels du domaine. Le cursus a été conçu de manière à favoriser l'alternance et l'insertion par les stages éventuellement alternés. Le diplôme de Master s'obtient au terme du Master 2.

La recherche des entreprises d'accueil est indépendante de la procédure de sélection, elle s'effectuera ultérieurement.

#### Objectifs

Le parcours Contrôle de gestion du master CGAO a pour objectif la formation de contrôleurs de gestion agiles, acteurs de la performance capables de comprendre les enjeux économiques et sociétaux actuels (viabilité économique, risques, transition écologique, intégration d'un environnement normatif renforcé, et digitalisation des processus) et d'accompagner les transformations attendues.

*"More than a business partner, the Management Controller has to become not only a business player but also a game changer" Véronique Hamon, Finance Director, Mc Donald's – France (IAFEI Quaterly, 2018)*

Les diplômés du master CGAO ont vocation à exercer des responsabilités au sein de services supports (contrôle de gestion groupe ou opérationnel, direction financière, cabinets de consultants) dans tout type d'entreprises ou d'organisations privées, publiques, de structures de conseil ou d'accompagnement des acteurs socio-économiques. La formation dispensée permet également une évolution vers la fonction de directeur administratif et financier.

#### Savoir-faire et compétences

Les compétences et aptitudes développées, métiers ou transversales, concernent

- \* Premièrement, les méthodes et techniques classiques du contrôle de gestion (élaboration et mise en place des systèmes de pilotage, élaboration et pilotage du processus de planification et du processus budgétaire, consolidation des données, analyse et *reporting*, mise en

place et optimisation du système d'informations, calcul des coûts et analyse financière ...).

- \* Deuxièmement les méthodes plus spécifiques d'analyse des données (traitement quantitatif ou qualitatif et gouvernance des données de masse), de management de projet et de résolution de problèmes complexes en situation d'incertitude.
- \* Enfin, troisièmement, les compétences linguistiques et *soft skills* (conviction, communication orale et écrite, leadership et créativité, sens relationnel, adaptabilité et éthique professionnelle).

## Les + de la formation

---

*Une formation confirmée dans le domaine du contrôle de gestion depuis 1997*

*Membre de l'Association nationale des Masters CGAO (AM-CGAO)*

*Des enseignements originaux*

Le Master (CGAO) de l'Université de Paris Nanterre existe depuis 1997 et diplôme chaque année entre 45 et 50 jeunes professionnels spécialisés dans les fonctions de contrôle. Il est membre fondateur depuis 2016 de l'Association Nationale des Masters Contrôle de gestion et Audit Organisationnel (AM-CGAO).

Le master forme en particulier depuis sa création au contrôle de gestion dans le secteur des services (télécommunications, transport, énergie, autres services), dans le secteur Banques/Assurances et dans le secteur public ou parapublic,

La maquette évolue régulièrement pour intégrer des cours ou séminaires originaux, conçus pour développer une capacité d'adaptation à des environnements spécifiques et changeants, et faisant appel aux compétences d'experts professionnels et d'enseignants-chercheurs spécialistes, comme par exemple : *Yield Management*, Transition RSE et nouveaux *business models*, Contrôle de gestion et Direction Générale ou Pilotage en situation extrême.

## Organisation

Formation organisée en 2 ans, 4 semestres.

ECTS obtenus : 120.

Les enseignements sont assurés par des enseignants-chercheurs de l'université Paris Nanterre et par des

intervenants professionnels, experts reconnus dans leur domaine.

La formation est principalement organisée en alternance mais autorise des stages, alternés ou non.

## Contrôle des connaissances

---

Contrôle continu (études de cas, projets, dossiers, jeux, tests individuels).

## Stage ou alternance

### Ouvert en alternance

---

- > Type de contrat: Contrat d'apprentissage, Contrat de professionnalisation

Période bloquée 1 semaine en septembre puis alternance de septembre à avril inclus (8 mois) avec présence à l'université :

\* En M1 : mercredi (ponctuellement)/ jeudi et vendredi

\* En M2 : lundi et mardi/ mercredi (ponctuellement)

### Stages

---

- > Stage: Obligatoire (3 mois en M1 et 5 mois en M2 minimum)
- > Stage à l'étranger: Facultatif

## Admission

### Conditions d'admission

---

Master 1 :

[monmaster.gouv.fr](http://monmaster.gouv.fr)

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : Recrutement uniquement sur dossier pour tous Mentions de Licences conseillées : Économie, Gestion, Économie et gestion, Lettres, langues, Humanités  
En matière d'acquis académiques, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants :  
- Solide maîtrise de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique ou de gestion

- Solide maîtrise de l'anglais

En matière d'expériences professionnelles, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants : 1 mois minimum d'expérience en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de dépôt du dossier

Les pièces constitutives du dossier sont : Pièces communes aux candidatures de Master

Précision : Le candidat fournira l'ensemble des relevés de notes des années antérieures depuis le baccalauréat compris.

#### Master 2 :

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : Recrutement uniquement sur dossier pour tous

Mentions de Licences conseillées : Économie, Gestion, Économie et gestion, Lettres, langues, Humanités

En matière d'acquis académiques, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants :

- Solide maîtrise de la comptabilité générale et de la comptabilité analytique ou de gestion
- Solide maîtrise de l'anglais

En matière d'expériences professionnelles, le recrutement se fondera sur la prise en compte des éléments suivants : 1 mois minimum d'expérience en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de dépôt du dossier

Les pièces constitutives du dossier sont : Pièces communes aux candidatures de Master

Précision : Le candidat fournira l'ensemble des relevés de notes des années antérieures depuis le baccalauréat compris.

## Modalités de candidature

---

#### Pour tous (candidatures en M1 ou M2) :

Le recrutement s'effectue en fonction des capacités disponibles, sur la base d'un dossier de candidature déposé dans E-Candidat en temps et en heure comprenant obligatoirement tous les résultats académiques obtenus dans l'enseignement supérieur (notes du baccalauréat comprises) + le projet professionnel constitué d'une lettre de motivation et d'un CV. Les résultats des tests IAE message, TAGE MAGE ou GMAT, TOEIC ou TOEFL ne sont pas obligatoires mais recommandés. Conformément à la délibération du CA, il est attendu des candidats qu'ils montrent l'adéquation de leur formation antérieure et de leur projet professionnel avec la formation visée. Bon niveau exigé également en

français (niveau minimal C1 au DALF) pour les étudiants étrangers et en anglais pour tous les candidats.

Le recrutement ne prévoit aucune épreuve écrite et/ou orale : recrutement uniquement sur dossier pour tous.

#### Master 1 :

Les étudiants doivent être titulaires d'une L3 pour pouvoir postuler à l'entrée du M1.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application [www.monmaster.gouv.fr](http://www.monmaster.gouv.fr)

#### Master 2 :

Les étudiants doivent être titulaires d'une M1 pour pouvoir postuler à l'entrée du M2.

Toutes les candidatures doivent être déposées sur l'application <https://ecandidat.parisnanterre.fr/>

## Pré-requis et critères de recrutement

---

Critères de recrutement et prérequis pour une candidature en M1 :

[monmaster.gouv.fr](http://monmaster.gouv.fr)

Ce Master s'adresse en priorité à des candidats issus d'un cursus en sciences de gestion ou économie/gestion ou d'un cursus compatible avec le Master (université ou école de management). Mais les candidats titulaires d'autres diplômes pourront également candidater (procédure de validation des acquis académiques ou des études antérieures, notamment). Un module de mise à niveau ("les essentiels du contrôle") est prévu pour les candidats admis hors profil Economie/gestion en début de la première année.

Pré-requis pour l'entrée en M1 :

- \* Prérequis en matière d'expérience professionnelle : 1 mois minimum en entreprise ou organisation à but non lucratif à la date de la candidature.
- \* Prérequis en matière d'acquis académiques, le recrutement se fondera sur une évaluation globale du niveau de l'étudiant lors de son parcours universitaire antérieur. Pour les diplômés de L3 relevant de la commission d'équivalence : cf. de plus l'avis de la commission sur la recevabilité de la candidature.

*Ces critères sont appliqués dans la limite des capacités d'accueil.*

- \* Prérequis linguistique pour les étudiants étrangers : Niveau C1 DALF (Diplôme approfondi de Langue Française) minimum.

Critères de recrutement en M2 et pré-requis :

Accès en Master 2 pour les candidats externes et les étudiants de l'Université Paris Nanterre souhaitant changer de mention. Il est attendu des candidats qu'ils montrent l'adéquation de leur formation antérieure et/ou de leur projet professionnel avec la formation visée. La qualité de leur parcours académique antérieur sera particulièrement examinée.

Le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel peut intégrer des participants de formation continue. La formation est également accessible sous le régime de la VAE (Validation d'Acquis de l'Expérience) totale ou partielle (procédure spécifique Service de la Formation continue). La formation est organisée à temps partiel, rythme de l'alternance, pour accueillir les professionnels en master 2 ou en master 1. La procédure de recrutement fait l'objet d'un dossier spécifique : se référer au site du Service de Formation continue : <https://formation-continue.parisnanterre.fr/>.

Axa, FNAC-Darty, GMF, France Télévision, Havas, Talentsoft, Altran, Sanofi ...

## Fiches métiers ROME

---

- > M1204: Contrôle de gestion
- > M1402: Conseil en organisation et management d'entreprise
- > M1201: Analyse et ingénierie financière
- > M1202: Audit et contrôle comptables et financiers
- > M1205: Direction administrative et financière

## Et après

### Poursuite d'études

---

Possibilité de poursuivre par un doctorat.

### Insertion professionnelle

---

Les diplômés du master CGAO Parcours Contrôle de gestion sont recrutés dans les professions suivantes:

- \* En priorité : Contrôleur de gestion, contrôleur financier, Performance Manager, *Business analyst*, voire *yield manager*.
- \* Ou : Auditeur interne, contrôleur interne.

Salaires pour débiter compris entre 33000 et 45000 euros bruts annuels (*fonction de la taille de l'entreprise, de la localisation de l'entreprise - région/ international, du statut public/privé*).

Taux d'insertion professionnelle – 85 % à 1 mois – 99 % à 4 mois

Quelques entreprises ou organisations accueillant nos diplômés ou nos apprentis :

BNP Paribas, Orange, SNCF, Groupe PSA, Air France KLM, Areva, Société Générale, EDF, Airbus, HSBC, Carrefour, Auchan, General Electric, Bouygues, Crédit Agricole, Caisse des dépôts, Natixis, Siemens, Renault, Mercedes-Benz, Safran, Compagnons du Devoir,

# Programme

## M1 Contrôle de gestion

### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					18
UE Business player & risk manager : Contrôle et business models	UE					6
Coûts et stratégie	EC	12	12			3
Politique financière d'entreprise	EC	12	12			4,5
UE Contrôle et accountability	UE					3
Normes/Droit des sociétés	EC	24				3
UE Logiciels, data et digital I	UE					4,5
Outils numériques du contrôleur	EC	24				4,5
UE Data science pour contrôleurs et auditeurs	UE					4,5
Data analysis (méthodes)	EC	16	8			4,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Game changer : transformer les organisations I	UE					3
Contrôle, ressources et relations humaines	EC	24				3
1 élément(s) au choix parmi 2 :						
UE Business player : Les essentiels du contrôle	UE					1,5
Les essentiels du contrôle	EC	20				1,5
UE Game changer : Géopolitique du management	UE					1,5
Géopolitique du management	EC	20				1,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Economy/ Society and Organization	UE					3
English for business	EC	18				3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière	UE					1,5
Projet Rencontres de l'audit et du contrôle	EC		16			1,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise</b>	UE					3
UE Mon projet Recherche et expertise 1	UE					3
Introduction à la recherche	EC	30				4,5

### Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					15
UE Risk management et audit	UE					6
Enterprise Risk Management	EC	16	8			3
4E8CGACM - Audit et contrôle interne	EC	24				3
UE Contrôle et accountability	UE					3
Normes/IFRS et RSE	EC	24				3
UE Business player : contrôle et planification	UE					3
Plans et budgets	EC	24				3
UE Business player : contrôle et action	UE					3
Pilotage de la performance	EC	24				3
<b>UE Se former en milieu professionnel</b>	UE					7,5
UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer	UE					6
Mémoire Recherche et Expertise 1	EC					3
Evaluation par la structure d'accueil	EC					1,5
Soutenance et valorisation	EC					1,5
UE Savoir-être, communication et négociation	UE					1,5
Développement des soft skills	EC	6				1,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					3

UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit Contextes et contrôle	UE EC	24				3 3
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Society & organizations Business english	UE EC	18				3 3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière Projet Alumni/Table ronde	UE EC		16			1,5 1,5

## M2 Contrôle de gestion

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					18
UE Le contrôleur et la direction générale Contrôle et décision	UE EC	30				9 4,5
Le contrôleur en action	EC	30				4,5
UE Logiciels, data et digital II Citizen data scientist et Data officer	UE EC	30				4,5 4,5
UE Data science pour contrôleurs II Big data, Risques et gouvernance	UE EC	30				4,5 4,5
<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE					4,5
UE Game changer : transformer les organisations II Transition RSE, nouveaux BM et contrôle	UE EC	20				4,5 1,5
Accompagner le changement	EC	20				1,5
Enjeux éthiques du professionnel du contrôle	EC	20				1,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise</b>	UE					3
UE Mon projet Recherche et Expertise II Methodologies du projet Recherche et Expertise II	UE EC	20				3 3
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE					3
UE Economy/ Society and Organization English communication in the organization	UE EC	18				3 3
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet professionnel</b>	UE					1,5
UE Mon réseau/ma carrière Projet Rencontres de l'audit et du contrôle (M1/M2)	UE EC		16			1,5 1,5

### Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	EAD	Crédits
<b>UE Maîtriser un domaine et ses méthodes</b>	UE					12
UE Transformation économique et contrôle 1 élément(s) au choix parmi 2 :	UE					7,5
Audit/management des risques et secteur financier	EC	24				4,5
Contrôle dans les organisations publiques	EC	24				4,5
Contrôle et Industrie 4.0	EC	15				3
UE Incertitude/Risques/Crises/Aléas et contrôle Pilotage en situations extrêmes	UE EC	16				4,5 4,5
<b>UE Conduire un travail personnel mobilisant la recherche/l'expertise OU Se former en milieu professionnel</b>	UE					7,5
UE Savoir-être, communication et négociation Leadership et créativité	UE EC	8	8			1,5 1,5
UE Le contrôle en action - Expérimenter/Analyser/Restituer Mémoire Recherche et Expertise II	UE EC					6 3
Evaluation par la structure d'accueil	EC					1,5
Soutenance et valorisation	EC					1,5

<b>UE Elargir ses connaissances/personnaliser son parcours</b>	UE		4,5
UE La diversité des configurations de contrôle et d'audit Yield Management	UE EC	20	4,5 4,5
<b>UE Développer ses compétences linguistiques</b>	UE		4,5
UE Society & organizations English for a job (TOEIC)	UE EC	21	4,5 4,5
<b>UE S'investir pour son université et dans son projet personnel</b>	UE		1,5
UE Mon réseau/ma carrière Préparer son entrée dans la vie professionnelle	UE EC	16	1,5 1,5